

**Interview with Dr. PETER EIGEN.  
Founder of Transparency International**

*Peter Eigen was the founder of Transparency International (TI) and Chairman of this organization from 1993 to 2005. He currently chairs the Transparency International Advisory Council. He also was founding president of The Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) until 2011 and of the Berlin Civil Society Center. He has a very broad academic curriculum, having been full professor in several German and North American universities.*

**Entrevista a D. PETER EIGEN.  
Fundador de Transparency International**

Peter Eigen fué fundador de Transparency International, y Presidente de esta organización desde 1993 a 2005. Actualmente preside el Transparency International's Advisory Council. Fué asimismo presidente fundador de The Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) hasta 2011, así como del Berlin Civil Society Center. Posee, por otra parte, un muy amplio currículum académico, habiendo sido profesor de diversas universidades alemanas y norteamericanas.

**- Mr. Eigen, what were the reasons for a person who held a high position in the World Bank to promote a project like Transparency International?**

*I used to work as the director of the World Bank office in Nairobi for East Africa. At that time, I noticed how corruption was undermining everything we were trying to do. I saw how loans and projects that were supposed to help poor and vulnerable communities ended up in the pockets of those who are in power. At that time, the World Bank had a 'hands off' policy. I was asked not to interfere in what was considered to be 'internal affairs' of partner countries. This is when I handed in my resignation in 1990 and founded Transparency International in 1993, together with nine partners, to fight corruption and promote transparency and accountability in international development.*



**- Señor Eigen, ¿Qué razones tenía una persona que ocupaba un alto cargo en el Banco**

## **Mundial, como es su caso, para impulsar un proyecto como Transparency International?**

Yo trabajaba como director de la oficina del Banco Mundial en Nairobi para África Oriental. En ese momento me di cuenta de cómo la corrupción estaba socavando todo lo que estábamos tratando de hacer. Vi cómo los préstamos y proyectos que se suponía debían ayudar a las comunidades pobres y vulnerables terminaban en los bolsillos de quienes estaban en el poder. En ese momento, el Banco Mundial tenía una política de "manos libres". Se me pidió que no interfiriera en lo que se consideraba "asuntos internos" de los países socios. Fue entonces cuando renuncié a mi cargo en 1990 y fundé Transparency International en 1993, junto con nueve socios, para luchar contra la corrupción y promover la transparencia y la rendición de cuentas en el desarrollo internacional.

***- Of what nature is the phenomenon of corruption? And in your opinion, how has it evolved since the early nineties in which you and your colleagues pushed this project to bring it to light***

*Corruption is the abuse of entrusted power for private gain. It can be grand, petty, political-but whatever its form or amount, all types of corruption have one thing in common: secrecy. From bribery, to undeclared assets of politicians and civil servants, tax evasion, to offshore secret companies, corruption thrives in the dark.*

**- ¿De qué naturaleza es el fenómeno de la corrupción? Y a su juicio ¿cómo ha evolucionado desde aquellos primeros años noventa en los que usted y sus colegas impulsaron este proyecto para sacarlo a la luz y darlo a conocer?**

La corrupción es el abuso del poder público en beneficio privado. Puede ser grande, pequeña política, etc. pero cualquiera que sea su forma o cuantía, todos los tipos de corrupción tienen una cosa en común: el secreto. Desde el soborno, a los activos no declarados por los políticos y funcionarios públicos, la evasión de impuestos, o las empresas secretas en el extranjero, la corrupción prospera en la oscuridad.

***- At the World Bank you were responsible for managing programs that funded project support in Africa and Latin America: is this where you knew the size and consequences of corruption?***

*In the span of the 25 years of my working for the World Bank, I witnessed how devastating corruption could be. Systematic corruption prevented these countries from developing sound economic policies that could help them end poverty, end conflicts and violence, and more importantly, end the misery of its people.*

**- En el Banco Mundial usted era responsable de la gestión de programas que financiaban ayuda para proyectos en África y América Latina: ¿es aquí donde usted conoció la dimensión y consecuencias de la corrupción?**

Durante el período de 25 años de mi trabajo para el Banco Mundial, fui testigo de lo devastadora que era la corrupción. La corrupción sistémica impidió a estos países desarrollar políticas económicas sólidas que pudieran ayudarles a poner fin a la pobreza, poner fin a los conflictos y la violencia y, lo que es más importante, poner fin a la miseria de su pueblo.

***- To what extent has the global picture of corruption improved in recent decades? And if not, what is happening?***

*When we first started at TI in 1993, speaking about corruption was a taboo. Many companies filed bribery as business expenses. In Germany and most other developed countries, foreign bribery was not only allowed but it was tax-deductible. Therefore, many international*

*development organizations, including the World Bank at the time, accepted corruption as part of the usual business. Looking back, today's global picture of corruption looks much brighter. Attitudes have changed; and corruption is no longer seen as the norm but rather as a global crime. The landmarks of the fight against corruption are the adoption of the OECD Convention Against Corruption of Foreign Officials of 1997 and the United Nations Convention against Corruption (UNCAC) which by now was signed by 140 countries. The fight, however, continues and its impact on human rights is too often a reality. This is what we now call 'grand corruption', the harm that corruption inflicts on individuals and societies. It too often goes unpunished.*

**- ¿En qué medida ha mejorado el panorama mundial de la corrupción en las últimas décadas? Y si no es así, ¿Qué está pasando?**

Quando comenzamos en TI en 1993, hablar de corrupción era un tabú. Muchas empresas declaraban el soborno como gastos de los negocios. En Alemania y en la mayoría de los países desarrollados, el soborno extranjero no sólo estaba permitido, sino que era deducible de impuestos. Por lo tanto, muchas organizaciones internacionales de desarrollo, incluyendo el Banco Mundial en ese momento, aceptaron la corrupción como parte del negocio habitual. Mirando hacia atrás, el panorama global de la corrupción parece ahora mucho más claro; las actitudes han cambiado, y la corrupción ya no se considera como una norma o uso habitual, sino más bien un crimen global. Los hitos más importantes de la lucha contra la corrupción son la aprobación de la Convención de la OCDE contra la Corrupción de Funcionarios extranjeros de 1997, y la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción (UNCAC), firmada por 140 países. La lucha, sin embargo, continúa y su impacto en los derechos humanos es con demasiada frecuencia una realidad. Esto es lo que ahora llamamos "gran corrupción", el daño que la corrupción origina a los individuos y a las sociedades. Con demasiada frecuencia queda impune.

**- *Dr. Eigen, we take for granted that in the underdeveloped countries, corruption is a systemic problem, which is difficult to overcome because it has crystallized a vicious circle difficult to break. Where can this problem be faced? Is there a way out for the poorest countries?***

*The experience of Transparency International and the Extractive Industries Transparency Initiative has shown the even the most intractable problems of poor governance can successfully be overcome through a multi-stakeholder approach, bringing together government, business and organized civil society in the joint diagnosis of issues, the design of solution and the implementation and monitoring of reforms.*

**- *Dr. Eigen, damos por hecho que en los países subdesarrollados la corrupción es un problema sistémico, del cual es difícil salir porque ha cristalizado un círculo vicioso difícil de romper ¿Por dónde se puede afrontar este problema? ¿Hay salida para los países más pobres?***

La experiencia de Transparencia Internacional y de la Iniciativa de Transparencia de las Industrias Extractivas ha demostrado que los problemas más difíciles de gobernar pueden superarse con éxito mediante un enfoque participativo de múltiples interesados, que reúna a los gobiernos, las empresas y la sociedad civil coordinados para el diagnóstico conjunto de los distintos problemas, el diseño de la solución y la aplicación y seguimiento de las reformas.

**- *On the contrary, in developed and democratic countries, the levels of corruption are apparently smaller and more localized; This may have to do with the institutional structure, control mechanisms, and also with ethical infrastructure. Do you think these are good times for ethics and morals in developed societies?***

*President Elect Trump has announced the abolishment of the Foreign Corrupt Practices Act, the American Model for "ethics and morals" which we are trying to emulate in other*

*countries. – in contrast civil society will continue to fight for good governance. We live in difficult times...*

- **Por el contrario, en los países desarrollados y democráticos, los niveles de corrupción son en apariencia más pequeños y localizados; esto puede tener que ver con la estructura institucional, los mecanismos de control, y también con la infraestructura ética. ¿Piensa usted que corren buenos tiempos para la ética y la moral en las sociedades desarrolladas?**

El Presidente electo Trump ha anunciado la abolición de la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero, el Modelo Americano de "ética y moral" que estamos tratando de emular en otros países; en contraste y en todo caso la sociedad civil seguirá luchando por la buena gobernanza. Vivimos tiempos difíciles

- ***In the debates on the fight against corruption, in many cases it is concluded that the best way to tackle it is through prevention, reinforcing and rewarding honest behavior and penalizing the violation of rights and laws. The fight against corruption should start in schools?***

*There are indeed moral dimensions to fighting corruption. It requires courage, honesty and integrity. Education is key in building such ethics in our society. We must incorporate ethics in the education system starting at the youngest age possible up until the highest level of education. Some of our national chapters are already doing this work; our chapter in Chile a number of years ago devised a whole year programme of teaching materials for students in grade 3 in 1500 schools across the country. Our chapter in Palestine prepared children's fairy tales books with strong ethics. With nearly a fifth of the world's population between 15 and 24 years old, teaching ethics is a necessity for building better societies and a better future free of corruption.*

*As you well know, corruption not only detracts from state fiscal resources, but also, in terms of economic logic, generates distortions in the market, hampering an efficient allocation of human and material resources; this also implies that agents compete in unequal conditions on the market. In certain contexts, what incentives does a company have to be guided by integrity if it does not bring benefits?*

*Everybody benefits when corruption vanishes. Bribery and graft not only affect companies' ability to operate efficiently, but also prevents them from competing fairly. A business environment free of corruption allows companies to have an equal playing field, reduces risk and creates a more stable investment environment. In a survey of more than 390 senior business executives, almost 45 per cent said corruption risks led them to not enter a market or pursue a business opportunity*

- **En los debates sobre la lucha contra la corrupción, en muchas ocasiones se concluye que la mejor forma de atajarla es a través de la prevención, reforzando y premiando los comportamientos honestos y penalizando la vulneración de derechos y las leyes ¿La lucha contra la corrupción debe comenzar en las escuelas?**

Por supuesto hay unas connotaciones morales en la lucha contra la corrupción. Requiere coraje, honestidad e integridad. La educación es clave en la construcción de tal ética en nuestra sociedad. Debemos incorporar la ética en el sistema educativo a partir de la edad más joven posible hasta el más alto nivel de educación. Algunos de nuestros capítulos nacionales ya están haciendo este trabajo; Nuestro capítulo en Chile, hace varios años, diseñó un programa de todo el año de materiales didácticos para estudiantes de tercer año en 1500 escuelas de todo el país. Otro capítulo, el de Palestina, preparó libros de cuentos infantiles con una dimensión ética. Con casi una quinta parte de la población mundial entre 15 y 24 años de edad, la enseñanza de la ética es una necesidad para construir mejores sociedades y un futuro mejor y libre de corrupción.

Como bien saben, la corrupción no sólo desvirtúa los recursos fiscales del Estado, sino también, en términos de lógica económica, genera distorsiones en el mercado, obstaculizando una eficiente asignación de recursos humanos y materiales, lo que también implica que los agentes compiten en condiciones desiguales de mercado. En ciertos contextos, ¿qué incentivos tiene una compañía para ser guiada por la integridad si no trae beneficios?

Todo el mundo se beneficia cuando la corrupción se desvanece. El soborno no sólo afecta a la capacidad de las empresas para operar eficientemente, sino que también les impide competir de manera justa. Un entorno empresarial libre de corrupción permite a las empresas tener un campo de juego igual, reduce el riesgo y crea un entorno de inversión más estable. En una encuesta de más de 390 altos ejecutivos de negocios, casi el 45 por ciento dijo que los riesgos de corrupción los llevó a no entrar en un mercado o buscar una oportunidad de negocio

***- Another of the consequences of corruption is insecurity, you know it well because of your extensive knowledge of the reality in Africa and Latin America; as well as the violation of the most basic and genuine human rights. Do we have to understand then that curbing corruption improves security and rights guarantees in societies?***

*Absolutely. Corruption fuels conflict and undermines peace initiatives. It feeds inequality, hunger, poverty and desperation. It enables arm dealers and people smugglers. It is one of the root causes which forces people to leave their countries looking for better life opportunities.*

**- Otra de las consecuencias de la corrupción es la inseguridad, usted lo conoce bien por su amplio conocimiento de la realidad en Africa y América Latina; además de la vulneración de los derechos humanos más básicos y genuinos. ¿Tenemos que entender entonces que frenar la corrupción mejora la seguridad y garantías de derechos en las sociedades?.**

Absolutamente. La corrupción alimenta conflictos y socava las iniciativas de paz. Alimenta la desigualdad, el hambre, la pobreza y la desesperación, posibilita las actividades de traficantes de armas y contrabandistas de personas. Es una de las causas fundamentales que obliga a las personas a abandonar sus países en busca de mejores oportunidades de vida.

***- In democratic states, political corruption has obvious consequences for the proper functioning of institutions, the balance of power, justice, and accountability; this greatly affects coexistence since it significantly undermines the legitimacy of the democratic system. Do you think that fighting corruption is also fight for the strenghtening of democracy?***

*Fighting corruption and strengthening democracy go hand in hand. In strong democracies, governments are accountable and transparent, information is open and easily accessible, the press is free, the judiciary is independent, citizens are empowered and engaged, and civil society is strong. And these are the same ingredients that help curb corruption.*

**- En los Estados democráticos, la corrupción política tiene consecuencias evidentes para el funcionamiento adecuado de las instituciones, el equilibrio de poderes, la justicia, y la rendición de cuentas; ello afecta en gran modo a la convivencia puesto que mina de forma importante la legitimidad del sistema democrático ¿Piensa que luchar contra la corrupción es también luchar por el fortalecimiento de la democracia?**

Combatir la corrupción y fortalecer la democracia van de la mano. En las democracias fuertes, los gobiernos son responsables y transparentes, la información es abierta y fácilmente accesible, la prensa es gratuita, el poder judicial es independiente, los ciudadanos son empoderados y la sociedad civil es fuerte. Y éstos son los mismos ingredientes que ayudan a frenar la corrupción.

**- Mr Eigen, it is often said that transparency is the best antidote to corruption, but do you think that is enough? Or perhaps transparency alone does not solve the problem in the absence of a strong and demanding civil society vis-à-vis the public authorities.**

*Civil society has a key role to play in fighting corruption. This role has been officially recognized. For example, Articles, 5, 13 and 63 (4) (c) of UNCAC, explicitly acknowledge the role for civil society in fighting corruption and within the convention's work. Civil Society Organizations are fundamental to creating mechanisms for scrutiny and control of public institutions, and to demand and promote accountable and responsive public administrations.*

**- Sr. Eigen, se dice a menudo que la transparencia es el mejor antídoto contra la corrupción, pero ¿piensa usted que es suficiente? O quizá la transparencia por sí misma no resuelve el problema a falta de una sociedad civil fuerte y exigente frente a los poderes públicos.**

La sociedad civil tiene un papel clave en la lucha contra la corrupción. Este papel ha sido reconocido oficialmente. Por ejemplo, los artículos 5, 13 y 63 (4) (c) de la UNCAC reconocen explícitamente el papel de la sociedad civil en la lucha contra la corrupción y en el trabajo de la convención. Las organizaciones de la sociedad civil son fundamentales para crear mecanismos de control de las instituciones públicas y para exigir y promover administraciones públicas responsables y responsables.

**- You think that an organized and strong civil society is the base so that a movement like the one that you founded, can fructify. However, it gives the impression that we live in increasingly disarticulated societies in relation to the values of respect for citizens' rights and duties. How do you see the future of the TI movement?**

*As I said, we do live in politically turbulent and challenging times. Authoritarian regimes are growing stronger while the space for civil society is shrinking. Violence and conflict is driving the biggest wave of refugees the world has seen since the World War II. This makes the fight against corruption more necessary than ever. The TI movement, with its national chapters in over 100 countries, remains strong, persistent and committed to social justice and improving the lives of millions of people around the world.*

**- Piensa usted que una sociedad civil organizada, y fuerte, es la base para que un movimiento como el que usted contribuyó a fundar, pueda fructificar. Sin embargo, da la impresión de que vivimos en sociedades cada vez más desarticuladas en relación a los valores del respeto por los derechos y deberes ciudadanos. ¿Cómo ve usted el futuro del movimiento de TI?**

Como decía antes, vivimos tiempos políticamente turbulentos y desafiantes. Los regímenes autoritarios se están haciendo más fuertes mientras que el espacio para la sociedad civil se está reduciendo. La violencia y el conflicto están impulsando la mayor ola de refugiados que el mundo ha visto desde la Segunda Guerra Mundial. Esto hace que la lucha contra la corrupción sea más necesaria que nunca. El movimiento TI, con sus capítulos nacionales en más de 100 países, sigue siendo fuerte, persistente y comprometido con la justicia social y la mejora de la vida de millones de personas en todo el mundo.

**- You may surely know the situation of Spain, where we are living a new reality in terms of the number and size of cases of political corruption that have become known: How do you see this from the outside?**

*One of the key principles of TI is that we rely for our positions on individual countries on our National Chapters in these countries. In Spain we have a strong National Chapter. According to its observations in the past few years, we have seen Spanish democratic institutions, successive*

*governments and political parties failing to deliver on promises of prosperity and equal opportunity; they are now facing a severe confidence crisis. Moreover, the Spanish government has failed to properly address corruption on few occasions and the various scandals in Spain (e.g. Barcenás case, trial of 37 executives and politicians, Royal Family and so on) have made it difficult to ignore systemic corruption and the interconnections between business and politics. Such scandals can always give ordinary citizens the impression that public spending and public policy are distorted to favour the few over the many.*

**- Conocerá usted la situación de España, país en el que estamos viviendo una situación novedosa en cuanto a la cantidad y dimensión de los casos de corrupción política que se han ido conociendo: ¿Como lo ve usted desde fuera?**

Uno de los principios clave de TI es que confiamos en la aplicación de nuestros principios en cada país en nuestros Capítulos nacionales. En España tenemos un fuerte Capítulo nacional. De acuerdo con sus observaciones en los últimos años, hemos visto que las instituciones democráticas españolas, los sucesivos gobiernos y los partidos políticos no cumplen las promesas de prosperidad e igualdad de oportunidades, por lo que ahora se enfrentan a una grave crisis de confianza. Por otra parte, el gobierno español no ha abordado adecuadamente la corrupción en diversas ocasiones, y los diversos escándalos en España (por ejemplo, el caso Bárcenas, el juicio de 37 ejecutivos y políticos, en la familia real y así sucesivamente) han hecho difícil ignorar la corrupción sistémica y las interconexiones entre negocios y política. Tales escándalos siempre pueden dar a los ciudadanos la impresión de que el gasto público y la política pública están distorsionados para favorecer a algunos pocos respecto a la mayoría.

**- *What recommendations would you make to our political leaders? And how to deal with the problem from civil society?***

*Again, according to our Spanish Chapter, political leaders and the government should take action by enforcing and implementing the existing legislation. The most crucial laws exist but are barely implemented. Also, Spain does not have a dedicated legislation protecting whistleblowers. Similarly, lobbying is not regulated in Spain: there is no mandatory registration of obligation of public servants to report contacts with lobbyists.*

**- ¿Que recomendaciones haría a nuestros dirigentes políticos? Y ¿cómo afrontar el problema desde la sociedad civil?**

De nuevo, y de acuerdo con nuestro capítulo de España, los líderes políticos y el gobierno deben tomar medidas mediante el adecuado cumplimiento y la aplicación de la legislación existente. Las leyes más importantes existen, pero apenas se implementan. Además, España no tiene una legislación dedicada a proteger a los denunciantes. Del mismo modo, el lobbying no está regulado en España, no hay un registro obligatorio sobre la obligación de los funcionarios públicos de informar sobre los contactos con los grupos de interés.

**- *As we read and listen to political analysts, experts, academics, a major problem currently affecting Europe is the lack of trust in representative democracy, and the political demagoguery that fuels populism. In your opinion, is the European project the best tool for Europeans to fight against illegal activities and infringements of rights?***

*In its most recent research the Spanish Chapter noticed that governments are doing a very poor job at fighting corruption across Europe and Central Asia: [https://www.transparency.org/news/feature/governments\_are\_doing\_a\_poor\_job\_at\_fighting\_corruption\_across\_europe] The same research shows that two thirds of the Spanish citizens think that corruption is the biggest problem facing their country. The prominent corruption cases under going*

*and investigated in recent years have raised awareness of potential corruption risks and increased public authorities focus on the need to strengthen anti-corruption and integrity related policies.*

**- Por lo que podemos leer y escuchar a los analistas políticos, expertos, académicos, un problema importante que afecta actualmente a Europa es la falta de confianza en la democracia representativa, y la demagogia política que alimenta el populismo. En su opinión, ¿es el proyecto europeo el mejor instrumento que tenemos los europeos para luchar contra las actividades ilícitas, y la vulneración de derechos?**

En su investigación más reciente, el capítulo español manifestó que los gobiernos están haciendo un trabajo muy pobre en la lucha contra la corrupción en Europa y Asia Central: [[https://www.transparency.org/news/feature/governments\\_are\\_doing\\_a\\_poor\\_job\\_at\\_fighting\\_corruption\\_across\\_europe](https://www.transparency.org/news/feature/governments_are_doing_a_poor_job_at_fighting_corruption_across_europe)]. La misma investigación muestra que dos terceras partes de los ciudadanos españoles piensan que la corrupción es el mayor problema que enfrenta su país. Los importantes casos de corrupción en curso e investigados en los últimos años han aumentado la conciencia de los posibles riesgos de corrupción, y el esfuerzo de las autoridades públicas se centran cada vez más en la necesidad de fortalecer las políticas contra la corrupción y la integridad.

**- *A person as active and vital as you, and after leaving the executive presidency of Transparency International, can you tell us which activities are you currently developing from that privileged position given by your large social and political experience? Do you continue to develop activities related to Transparency International? And finally: what future projects do you have?***

*As chairman of the TI Advisory Council I still spend quite a bit of time with TI – even though without any decision making power. The experience with TI has encouraged me to use the same concept of interaction of Civil Society with government and business in a “maical triangle” also in other situations. Hence I tried as the chair of the founding work group of the Extractive Industries Transparency Initiative – and then as its founding chair for five years – to apply this concept to the oil, gas and mining sector. Since it worked I am now working on creating a similar approach to the fisheries (FiTI) and garment (GITI) sectors. Participatory transparency is my mantra: It can lead to accountability and more justice.*

**- Una persona tan activa y vitalista como usted, y después de haber dejado la presidencia ejecutiva de Transparencia Internacional ¿puede decirnos qué actividades desarrolla actualmente desde esa privilegiada posición que le otorga su gran experiencia social y profesional?, ¿sigue desarrollando actividades relacionadas con Transparencia Internacional?. Y finalmente: ¿qué proyectos de futuro tiene?**

Como presidente del Consejo Asesor de TI todavía paso bastante tiempo con TI, aunque sin ningún poder de decisión. La experiencia con TI me ha animado a utilizar el mismo concepto de interacción de la sociedad civil con el gobierno y las empresas en un "triángulo maical" también en otras situaciones. De ahí que como presidente del grupo de trabajo fundador de la Iniciativa de Transparencia de las Industrias Extractivas -y luego como su presidente fundador durante cinco años- intenté aplicar este concepto al sector de petróleo, gas y minería. Después de ello, ahora estoy trabajando en la creación de un enfoque similar en los sectores de la Pesca (FiTI) y prendas de vestir (GITI). La transparencia participativa es mi *mantra*, ya que permite impulsar la rendición de cuentas y conducir a una mayor justicia.