

**EDUARDO BUENO CAMPOS:  
UN REFERENTE EN EL PENSAMIENTO MULTIDISCIPLINAR**

*Carlos Merino Moreno*

*Depto. Organización. Facultad de CC. Económicas y Empresariales. UAM*

**RESUMEN**

Eduardo Bueno Campos hace honor a sus apellidos, una buena persona campechana que se convierte en un referente académico por su esfuerzo y talento, en ese orden. Una memoria prodigiosa adorna su mente donde se agolpan ordenadamente nombres y recuerdos en una amplia trayectoria de logros que siempre ha compartido generando reciprocidad en sus relaciones profesionales y laborales. Es un ejemplo de aprendizaje a lo largo de la vida, incansable en sus retos, siempre construyendo puentes entre la academia y las empresas, entre las personas, aportando oportunidades y asumiendo compromisos hasta el límite.



*Eduardo Bueno Campos*

Su vida esta llena de detalles que comienzan por trasladar al lector al Madrid de los años 60 y 70, a la manera en la que un joven con ganas de progresar va haciéndose un camino en el mundo académico consiguiendo un reconocimiento que no puede ser compensado con estas líneas. Enamorado de la música clásica, la ópera y la zarzuela, el perfil de Eduardo se puede expresar en términos de esta última (La “Verbena de la Paloma”) con ese “aquí un conocimiento”, por su calidad de amigo, por su labor de conectar personas y por su temática de investigación. Una persona inquieta, estudiosa, prestigiosa, comprometida e incansable, adjetivos que se irán desgranando en las siguientes páginas y que, por la personalidad de Eduardo, no pueden ponerse en pasado dado que estamos hablando de una mente siempre soñadora.

**1. UN MADRILEÑO INQUIETO.**

Eduardo nació en Madrid en 1942 en la calle Vallehermoso, de padre madrileño y madre de Santander que le educaron en el esfuerzo, el estudio y la lectura desde muy niño. Se casó en 1970 y es padre de tres hijos (Patricia, Ignacio y Gonzalo) nacidos en el periodo al que el Profesor Bueno se refiere como su “década prodigiosa” y abuelo de cuatro nietas (Elena, María, Marta y Cristina) y un nieto (Gonzalo).

Con múltiples aficiones, el profesor Bueno ama la música clásica y la ópera, eventos a los que es asiduo en Madrid por donde viaja desde los 12 años, siendo fan, sobre todo de Alfredo Kraus y

María Callas de los que tiene toda su discografía y con los que se le ponen los “vellos de punta”. En el caso de la música moderna o pop tiene gusto por los Beatles, Joaquín Sabina y Neil Diamond, entre otros.

También “devora” libros de toda naturaleza (en su casa se pueden encontrar unos 10.000 volúmenes), eso sí con una pauta de consumo que requiere ir combinando géneros y disciplinas (filosofía, ciencias, arte, novelas, poesía, etc.), lo que le ha hecho ser una persona multidisciplinar e interdisciplinar.

Siempre muy deportista practicó activamente el atletismo, baloncesto, tenis, squash y gimnasia, destacando en ésta última, y se le conoce por ser aficionado del Atlético de Madrid y del Estudiantes.

Con alto sentido de la amistad, le gusta viajar con amigos y familia para disfrutar del patrimonio artístico-cultural del destino además de la gastronomía y sobre todo, los buenos caldos.

Quiso conocer a Fidel Castro en sus viajes a Cuba y a través de su hijo mayor el físico nuclear Fidel Castro Balart, cuestión que fue imposible “*pues éste me decía que su padre no quería saber nada de él*”. No obstante, en su etapa como presidente de Euroforum Escorial tuvo la suerte de conocer, entre otras celebridades, a Henry Kissinger (Nobel de la Paz de 1973), o a Gary Becker (Nobel de Economía de 1992), de quien heredó el interés por la línea de investigación asociada al capital intelectual de las organizaciones.



*Eduardo Bueno con Gary Becker, Premio Nobel de Economía*

## **2. UN JOVEN ESTUDIOSO.**

Eduardo estudió en los Escolapios de San Fernando de Madrid, siendo un estudiante “de sobresalientes”, continuando su bachillerato elemental en el Instituto Cardenal Cisneros, siempre leyendo mucho y con actitud creativa, y por herencia paterna siempre dibujando, cuestión que resulta básica para la siguiente anécdota: “*en las oposiciones al cuerpo general de Interventores del Estado de 1981-82 en las que actué como vocal -catedrático del Tribunal, dada la ausencia de fotos en las listas de los opositores, dibujé a todos en el primer ejercicio oral, lo que permitió al Tribunal seguirlos en los ejercicios restantes. Fue divertido y útil. También hay compañeros catedráticos, algunos de la UAM, que conservan mi dibujo en su acto de defensa de Tesis Doctoral*”.

Esta afición por el dibujo se plasmó en una vía de ingresos para sufragar gastos de estudios dibujando portadas de libros, carteles, banderines de Pasos de Ecuador y de promociones de carreras de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), etc. Con 18 años, sus actitudes y aptitudes para el estudio le aconsejaron que hiciera “Comercio”, ya que con estos estudios, equivalentes al Bachillerato, y con mayor componente práctico y diversidad formativa se podía encontrar trabajo pronto. Con 14

años se matriculó para hacer el Peritaje Mercantil en la Escuela de Comercio de Madrid, que terminó en 1960 y luego estudió Profesor Mercantil acabando en 1963. Eduardo era siempre un alumno reconocido por sus buenas calificaciones, por ser delegado de curso, y por sus participaciones en los Juegos Escolares y Universitarios de Madrid y Nacionales representando a la Escuela de Comercio de Madrid en Gimnasia y Atletismo. De hecho, fue subcampeón individual y por equipos en mayo de 1962 del campeonato fin de curso de saltos de aparatos de la universidad de Madrid.

En 1959-60 terminando Perito Mercantil fue alumno de Contabilidad General en la que el profesor era José María Fernández Pirla, catedrático desde 1956 de Economía de la Empresa en la Facultad de Ciencias Políticas, Económicas y Comerciales de la Universidad Central de Madrid (hoy Complutense). Acababa de publicar su primer libro "Un ensayo sobre la Teoría Económica de la Contabilidad", donde se realizaba una introducción contable al estudio de la Economía de la Empresa que en palabras del Profesor Bueno "el planteamiento de la técnica y función contable como base para tomar decisiones en la Empresa me marcó y afirmó".

### 3. UN PROFESOR (Y ASESOR) PRECOZ.

Toda la trayectoria mencionada, que parece ser muy extensa, nos sitúa en los 18 años de la vida de Eduardo ya sabiendo lo que deseaba ser y empezando a trabajar como profesor impartiendo clases particulares a alumnos libres que necesitaban clases particulares para las asignaturas de Contabilidad, Estadística y Cálculo Mercantil.

Finalizando Profesor Mercantil, en 1962-63, el Profesor de Historia del Comercio, Cándido Román ayudante del titular y director en esos años de la Escuela, Alfredo Robles Álvarez de Sotomayor le facilita clases particulares para alumnos hijos de conocidos empresarios de la época que necesitaban terminar la carrera, actividad que podía compatibilizar con los estudios en la Facultad de Ciencias Políticas, Económicas y Comerciales, gracias a su incorporación a estos estudios universitarios por la Ley de 17 de julio de 1953 sobre Ordenación de las Enseñanzas Económicas y Comerciales, lo que le permitió licenciarse en 1968.



*El profesor Bueno, en un evento deportivo en Madrid*

Durante estos años de estudios Eduardo simultaneó la labor académica con la de llevar la contabilidad y gestión tributaria de CUPISAN, S.L., posiblemente la primera empresa de Madrid que compró terrenos en los términos de la sierra de Madrid (Moralzarzal, Becerril, etc.) para construir de forma masiva chalets o segundas viviendas en los sesenta. Un gran negocio para los tres socios y para el Profesor Bueno una gran experiencia que abría su sentido de relación con el mundo real de las organizaciones.

Esta característica se ve acentuada por su actitud emprendedora, que cristaliza en 1963, junto a

cinco compañeros de la carrera recién terminada, creando el Centro de Estudios Mercantiles, en la calle Santa Teresa, 3, Academia para preparar las asignaturas de Contabilidad, Matemáticas Financieras, Estadística, Organización y Administración de Empresas, Análisis e Integración de Balances, Organización y Revisión de Contabilidades y de las carreras de Profesor Mercantil y de Económicas y Comerciales; además de preparar en las mismas para oposiciones a Cuerpos de Hacienda y Tribunal de Cuentas.

Volviendo a los temas universitarios, en noviembre de 1964, Cándido Román contactó con Eduardo para presentarle al nuevo catedrático de la Escuela de Organización y Administración de Empresas de la Escuela de Comercio de Madrid, procedente por traslado de la Universidad de Valladolid, Marcial Jesús López Moreno, ya que consideraba que tenía su oportunidad para entrar en la Universidad. Según el Profesor Bueno: *“para probarme me dijo que le llevará en enero de 1965 en el inicio de las clases algunos ejercicios y problemas con soluciones comentadas sobre lo que estaba explicando: Periodo Medio de Maduración y Fondo de Maniobra (...) Me pasé las navidades mejorando la estética gráfica y los comentarios a los casos, ejercicios y problemas que seleccioné de mi material de clases. Recuerdo la cara de asombro y satisfacción del Profesor López Moreno cuando después de Reyes de 1965 leía mi dossier”*.

El primer nombramiento como Profesor Auxiliar de clases prácticas de la cátedra por la UCM le llegó con fecha 1 de octubre de 1965. El dossier ha estado siempre en el archivo del Seminario de la Cátedra, con recuerdos continuos sobre el tema de ambos, *“pues él se convirtió en mi maestro y amigo hasta que falleció en diciembre de 2011”*.

Marcial, gran amigo y colaborador de Fernández Pirla, al finalizar Económicas en 1968 y empezar los Estudios de Doctorado propuso que éste fuera el Director de Tesis, que iba versar en el estudio y aplicación en la empresa de la Teoría General de Sistemas, presentada en la Universidad Complutense de Madrid (Somosaguas) el 2 de julio de 1971 con el título " El sistema de información en la Empresa. Sistemas y modelos contables de planificación y control ", calificada con Sobresaliente Cum Laude, que además recibió el Premio de Economía 1972 del Fondo de Investigación Económica y Social de la CECA.

Fue un comienzo de los setenta, curricular y laboralmente extraordinario con la obtención de la cátedra de Organización y Administración de Empresas de la Escuela de Comercio de la Universidad de Salamanca y su enlace matrimonial en 1970, lo que puso las bases para la entrada de su "década prodigiosa".

#### **4. UNA DÉCADA PRODIGIOSA.**

En 1969 José Ramón Lasuén Sancho, primer Decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la recién creada Universidad Autónoma de Madrid (UAM), incorporó a ésta a Antonio Calafell Castelló, catedrático de Contabilidad de Barcelona, de su Escuela de Comercio, para que pusiera en marcha este Departamento y sus enseñanzas, trayendo un par de profesores de la ciudad Condal.

Ante el elevado número de asignaturas y grupos buscó contactos en Madrid y sobre todo de colegas de la Escuela de Comercio, como fue el caso de Marcial Jesús López Moreno, quien a su vez llamó a Eduardo para incorporarse como Profesor Adjunto Contratado de Contabilidad. Cuando Calafell fue nombrado Decano de la Facultad por el Rector Gratiniano Nieto en octubre de 1972, el nuevo Plan de Estudios la facultad se organizó en dos secciones, por un lado la de Económicas con los Departamentos de Teoría Económica, Hacienda y Economía Pública; Estadística, Econometría e Investigación Operativa; Economía Monetaria Internacional; Estructura e Instituciones Económicas; Historia Económica y Sociología y Ciencia Política; por otro, la de Empresariales con los Departamentos de Contabilidad, Organización de Empresas, Financiación y Comercial.

Según el Profesor Bueno: *“La creación de la UAM, como la UAB y la del País Vasco, como*

*anticipo de la Ley de Educación de 1970, fue el impulso renovador y de modernización de la universidad española para adaptarla al cambio que se apuntaba de la Sociedad del Conocimiento. Una universidad innovadora e investigadora, plural, implicada socialmente y comprometida con la ciudadanía. Señas, que prácticamente, aún perduran a las que se ha añadido su papel de emprendedora”*

Siguiendo con esta década de los 70, fue importante su colaboración con Leandro Cañibano por ejemplo en el Estudio Jurídico-Económico Narciso Amorós, asesorando y realizando estudios a empresas sobre las áreas de Contabilidad, Financiación, Organización y Dirección General. Sobre todo con motivo de las Leyes de Regularización de Balances de los 60-80 del Ministro Francisco Fernández Ordoñez, para que la economía española pudiera ingresar en la CEE y luego UE. Por ello, en enero de 1977, se creó por dicho Estudio, con varios socios catedráticos de la UCM y la UAM, CONSULTIBERIA, S.A., para seguir con la actividad de consultoría y compatibilizarlo con la UAM.

Con todo, el Profesor Bueno resume su Década prodigiosa “de los 70” así:

- 1970: Obtención por Oposición de la Cátedra de Organización y Administración de Empresas de Escuela de Comercio. Universidad de Salamanca. Me caso con Pura Roldán López.
- 1971: Nace mi hija Patricia. Vicedecano Económico de la Facultad de Económicas de la UAM. Doctor en Economía por la UCM (sobresaliente cum laude).
- 1972: Premio de Economía del FÍES (CECA).
- 1973: Nace mi hijo Ignacio. Profesor Adjunto Numerario (por oposición) de en la UAM. Profesor Agregado Contratado de Economía de la Empresa en la UAM.
- 1974: Premio "Fernando María Pereda", junto a Leandro Cañibano del CEMIDE (Santander).
- 1975: Nace mi hijo Gonzalo. Profesor Agregado Numerario (por Oposición) de Economía de la Empresa de la UAM. Director de Departamento de Organización de Empresas de la UAM.
- 1976: Premio del Instituto de Estudios Fiscales en colaboración con Leandro Cañibano. Catedrático por Concurso de Economía de la Empresa de la Universidad de Zaragoza.
- 1977: Catedrático Contratado de Economía de la Empresa de la UAM. Decano electo de la Facultad de CC EE y EE. Primera Tesis Doctoral dirigida.
- 1978: VIII Jornadas Hispano Luso Americanas de Estudios Tributarios, Buenos Aires (Argentina), *“En la escala en Iguazú (Brasil) Narciso Amorós, Leandro Cañibano y yo acordamos la creación en España de la Asociación de Contabilidad y Administración de Empresas”*.
- 1979: Se crea AECA, con José Barea de Presidente, Leandro Cañibano Vicepresidente primero, Rafael Muñoz Vicepresidente segundo y Eduardo Bueno Secretario General. Director del Departamento de Economía y Dirección de Empresas de la UAM. Premio de la Fundación Universidad Empresa al Departamento que más ha colaborado con ésta.

## **5. UN DOCENTE E INVESTIGADOR DE PRESTIGIO**

Para comenzar con la dimensión docente e investigadora nada mejor que recurrir a las propias palabras del Profesor Bueno: *“recuerdo la entrevista que me hizo la periodista Pilar Cambra en Actualidad Económica de enero 2000, titulada "La Ciencia alegre" donde comenté que a la Economía, como ciencia que estudia la escasez, se la ha vestido de pobreza y tristeza.... en mis clase*

*he procurado que los alumnos participen, que se lo pasen bien y, sobre todo, que conozcan la realidad, en lo que se pueda de las empresas, de su economía y organización (...) al ser ciencia social, en parte cerrada en la observación de sus agentes artificiales, el conocimiento tenía que transmitirlo con mi experiencia, mi práctica, con ejemplos y anécdotas reales.*

*Siempre tuve por objeto, y la suerte de cumplirlo, simultanear mis estudios y mi investigación, con la práctica y el trabajo con y para empresas. En suma, aplicar la observación y el método empírico en las organizaciones y su entorno”, esto se une a su comentario “una anécdota que me ha creado algún problema con jóvenes colegas del Área. Les decía que tú puedes ser buen profesor de Teoría de la Estrategia, para ello basta con estudiar bien los libros clásicos al uso, alguno incluso mío, pero no puedes ser buen profesor de Dirección Estratégica, la asignatura, sino tienes práctica de elaborar, planear y poner en acción estrategias en una empresa u organización, te falta la “clínica”, “la experiencia” y el alumno se da cuenta (...) ante las facilidades actuales de acceso a información por Internet, hay que ser más riguroso en el uso de las fuentes y en la ética de la investigación. Hay que enseñar a aprender, a analizar e identificar los contenidos con criterio, evitar el corta pega y desarrollar la observación, la creatividad y, sobre todo, la aplicación del método científico”.*



Profesor Bueno actuando como ponente.

En todo este contexto docente, el Profesor Bueno ha centrado gran parte de sus esfuerzos de investigación en el ámbito de la empresa como organización, como sistema, con su complejidad y dinámica evolutiva. Es en esta temática donde ha publicado 44 artículos JCR/SCOPUS, 8 libros, 18 capítulos de libros científicos internacionales y nacionales, la mayoría en SCOPUS, lo que le confiere cinco tramos de investigación o sexenios reconocidos por la CNEAI, quedando el sexto paralizado por la jubilación.

En general, siguiendo su discurso: “*en cuanto a mis aportaciones destaco tres: a) los programas de investigación en Economía de la Empresa (Bueno, 1980); b) la empresa como organización o “sistema socio-técnico abierto” (Bueno y Valero, 1985 ; Bueno 1974 y 2010 ) y c) la dirección del conocimiento y el capital intangible o intelectual de las organizaciones : el Modelo Intellectus (Bueno, 1998, 2002, 2005; Bueno et al., 2004,2008 y 2014; Bueno y CIC-IADE, 2003 , 2012)*”. Es más, en la fecha de jubilación de la UAM (octubre 2012), el Profesor Bueno había dirigido en la UAM, 46 Tesis Doctorales a las que sumar 4 más dirigidas en el contexto de la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA) y 3 que se encuentran en proceso en 2018.

## **6. UN REFERENTE COMPROMETIDO.**

El compromiso de Eduardo ha sido siempre una de sus señas de identidad, tanto en el ascunción de cargos de coordinación y gestión como en labores de apoyo internacional e incluso su vinculo con el ámbito de las personas con discapacidad.

En este sentido, más allá de todos los cargos que se han citado anteriormente, el Profesor

Bueno acumula un numeroso conjunto de nombramientos, a saber, en la UAM: Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UAM, dos mandatos, 1977-1982, Vicerrector Primero de Asuntos Económicos: 1982-1985 (Rector Julio González Campos), Director del Instituto Universitario IADE, 1982-1997, Director del Master de Administración de Empresas (MBA) del IADE UAM, Director del Master de Dirección Bancaria (MDB) del IADE UAM, Codirector del Parque Científico de Madrid: 2002-2005, etc.

Por otra parte, Vocal tercero del Colegio de Economistas de Madrid en primeras elecciones de diciembre de 1980, Presidente del Comité Organizador del Séptimo Congreso Mundial de la International Economic Association en Madrid (1983). Presidente de EUROFORUM ESCORIAL, 1997-2001., Profesor Asociado de Economía Española de la Universidad París III-Sorbonne Nouvelle, Representante Gobierno España en la OCDE, Grupos de Trabajo (1985-1988) y (1997-1998), Vocal Comisión Olivencia, Consejero del Banco de España: 2000-2005.

Otro de sus compromisos ha estado del lado de su labor internacional. En 43 años como profesor de la UAM ha viajado mucho por motivos profesionales, prácticamente a todo el continente americano, amén de Europa y Japón.

*“Recuerdo los viajes a los Congresos como ponente o a diferentes universidades como conferenciante sobre los temas de Capital Intelectual, Dirección del Conocimiento, Innovación y Estrategia Empresarial en Canadá, EEUU, México, Cuba, República Dominicana, Venezuela, Colombia, Brasil. Perú, Paraguay, Chile y Argentina. Otros relacionados con temas de Estudios y Seminarios de Banca (Organización, Dirección Estratégica y Gobierno Corporativo) para determinados países e instituciones: México, República Dominicana (Asociación de Bancos Comerciales, ABA), Costa Rica (Grupo sobre Blanqueo de Capitales), Brasil, Paraguay, Argentina (Bancos del Estado de Córdoba),... y Japón (...) un viaje que recuerdo con mucho cariño, fue con motivo de mi Honoris Causa por la Universidad Garcilaso de la Vega en Lima (Perú) y por el nombramiento de miembro de Honor del Colegio de Contadores Públicos del Perú.*



*Eduardo Bueno en un evento de la Fundación APADUAM.*

*Por todo ello, la Contraloría General de la República del Perú me invitó a pasar un largo fin de semana en Cuzco para visitar el Machu Pichu y el Valle del Urubamba. Me trataron a " cuerpo de Rey", poniendo a mi disposición un viejo VolskWagen " escarabajo" blanco con el suelo del lado del pasajero cubriendo un agujero con una tabla, con Lucio como conductor, un quechua "puro" de cincuenta y pico años, más en forma que yo subiendo por las montañas sagradas y caminando por la ciudad inca, gran conversador, "tableteando" la lengua en su acento.*

*La mayor parte del tiempo de aquél agosto estuvimos casi solos, por aquí y por allá, con maniobras expertas de Lucio en poco espacio al borde de quebradas en picos de varios miles de metros de altura. Pero Lucio se había encomendado a la Virgencita, ya que el Doctor era muy bueno, para que no nos pasará nada. ¡Qué bien lo pasamos en aquellos tres días! Con Lucio éramos como los protagonistas de la serie posterior de películas de Indiana Jones”.*

Finalmente, en esos tres ámbitos de compromiso que caracterizan a Eduardo Bueno aparece la mención a la Fundación APADUAM (Asociación de Padres y Amigos de Discapacitados de la UAM), de la que es su Presidente desde su creación en febrero de 1995 con el fin de mejorar la calidad de vida y facilitar la inserción social -laboral de personas discapacitadas.

## **7. UN TRABAJADOR INCANSABLE.**

Los temas que se relacionan con la dinámica y evolución de las organizaciones han sido su motivación, siempre observando todo desde la óptica de sistemas y su capacidad de adaptación, algo que aplica asimismo, afirmando que actualmente si tuviera que empezar sería: “profesor pero no de Economía y Organización sino de Física Teórica”, cuestión que le anima a seguir investigando sobre Complejidad, Caos y sobre concepto, procesos y clases de inteligencia.

Desde 2013 se ha embarcado en la dirección del Programa de Doctorado "Derecho y Sociedad" de la UDIMA, asumiendo una labor importante de investigación y dirección de Tesis Doctorales, para estar "neuronalmente activo y al día".

En el futuro inmediato quiere recuperar su tiempo para escribir poesía y acabar sus libros de relatos, además de elaborar su posible primera novela y, en este periodo, volver a dibujar y pintar asiduamente.

Una mente siempre soñadora.

### **NOTA**

<sup>1</sup> En 1980 tres profesores del Departamento y exjugadores de nivel de Basket en su juventud, José María Gasalla, Emilio Ontiveros y Eduardo Bueno decidieron oficializar los partidillos amistosos con alumnos y otros profesores de la UAM creando el equipo LUDUS 30s, con otros colegas llegando a jugar en varias categorías de la Federación Madrileña de Baloncesto. Posteriormente se organizó un campeonato de Fútbol Sala en la UAM entre alumnos y profesores de la Facultad para lo que se creó en el inicio de los 90 el equipo del IADE compuesto entre otros por: Jesús Lizcano, Patricio Morcillo, José Miguel Rodríguez Antón, Alfonso Rojo, Eduardo Bueno (hoy todos catedráticos) y José Luis Lizcano (alumno entonces y hoy Director-Gerente de AECA).